



ACUERDO PARA LA **EQUIDAD** Y LA **INVERSIÓN**



¿Por qué Bogotá necesita este acuerdo?



Mandato Plan Distrital de Desarrollo



Comisión de Expertos

- Finanzas públicas nacionales y territoriales
- Experiencia internacional (OCDE, CAF, BID)

10 meses de trabajo

Principios

1.

Atraer
inversión,
impulsar
crecimiento
y generar
empleo

2.

Aumentar
la equidad
y simplicidad
de nuestra
estructura
tributaria

3.

Fortalecer
la autonomía
de las finanzas
de Bogotá para
garantizar
su visión de
futuro



Disminuye el ICA
para el **68%** de
las empresas,
93% de las
cuales son micro
y pequeñas



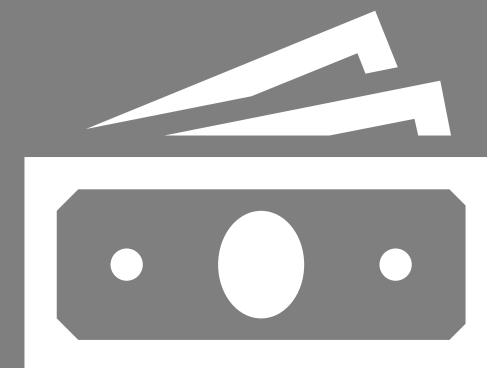
Crea + de
200.000 nuevos
empleos entre
2025 y 2035



Disminuye el
predial para **55%***
de los hogares de
estratos 1, 2 y 3



Atrae + de **\$77**
billones de
inversión directa
entre 2025 y 2035



Principios

1.

Atraer
inversión,
impulsar
crecimiento
y generar
empleo

2.

Aumentar
la equidad
y simplicidad
de nuestra
estructura
tributaria

3.

Fortalecer
la autonomía
de las finanzas
de Bogotá para
garantizar
su visión de
futuro

Paquete de incentivos

1. Atracción de grandes inversiones



2. Bogotá ciudad aeropuerto



3. Desarrollo urbano



Paquete de incentivos

1. Atracción de grandes inversiones



2. Bogotá ciudad aeropuerto



3. Desarrollo urbano





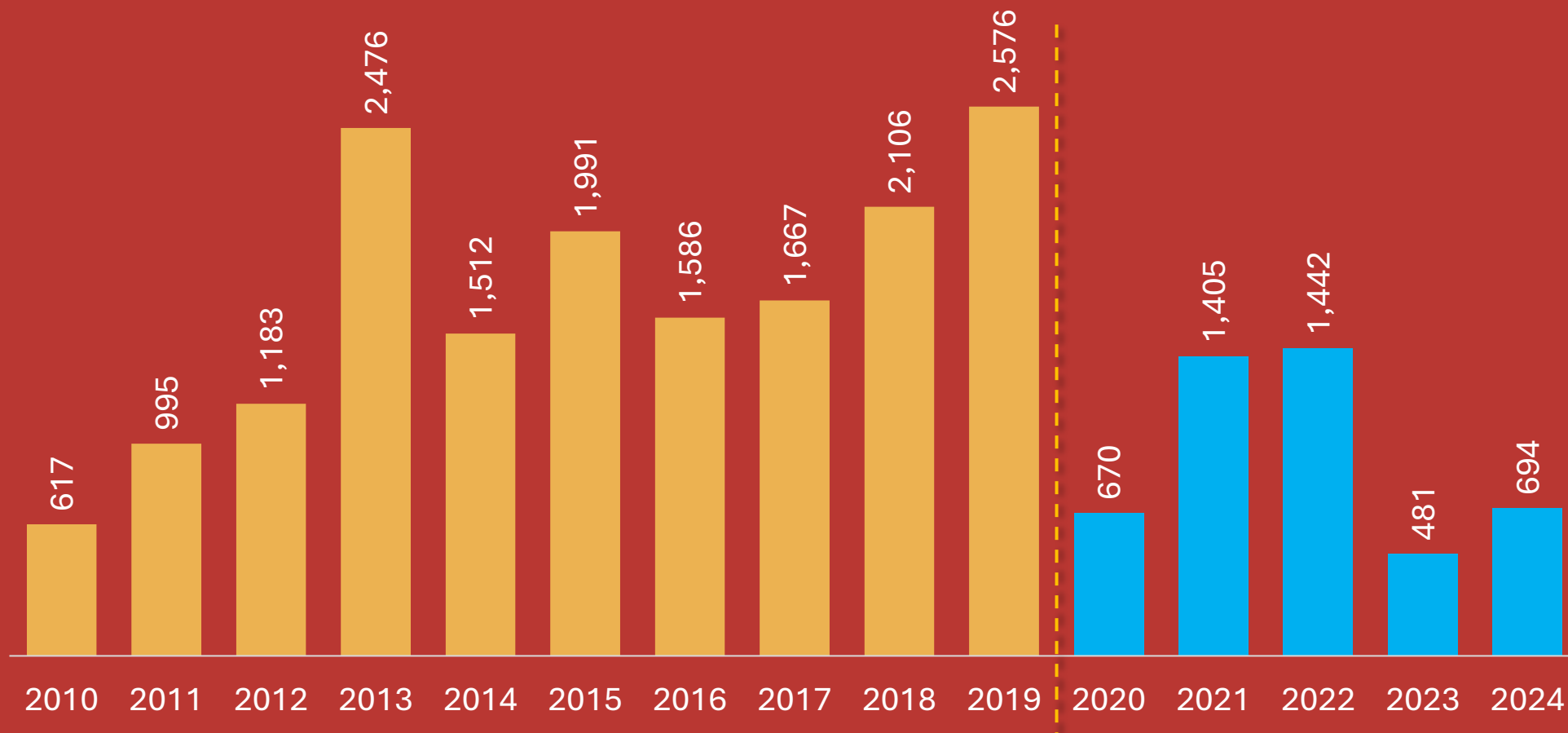
**AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA**



**Bogotá es un gran
lugar para invertir**

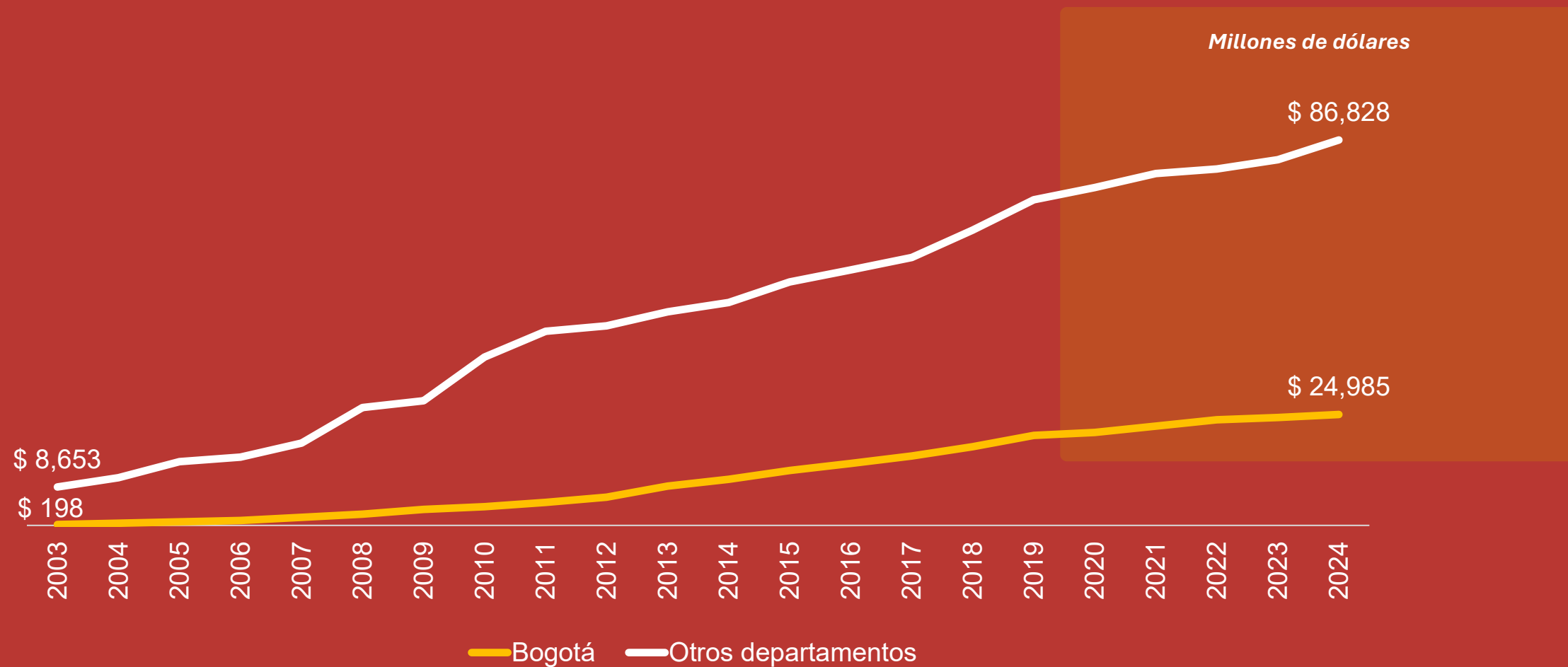
- **25% del PIB de Colombia.** Mayor al de varios países
- **Mercado de 7,9 millones de habitantes**
- **Ubicación estratégica**
- **Disponibilidad de talento calificado (bilingüe, joven, costo eficiente)**
- **Bogotá-Región, tercer destino de inversión en América Latina**

Evolución de la Inversión Extranjera Directa (IED) en Bogotá





Comparación con el resto del país





Comparación con la región

Inversión Extranjera Directa

 # proyectos y  millones de dólares





AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

Ciudades con incentivos para inversión

Barranquilla

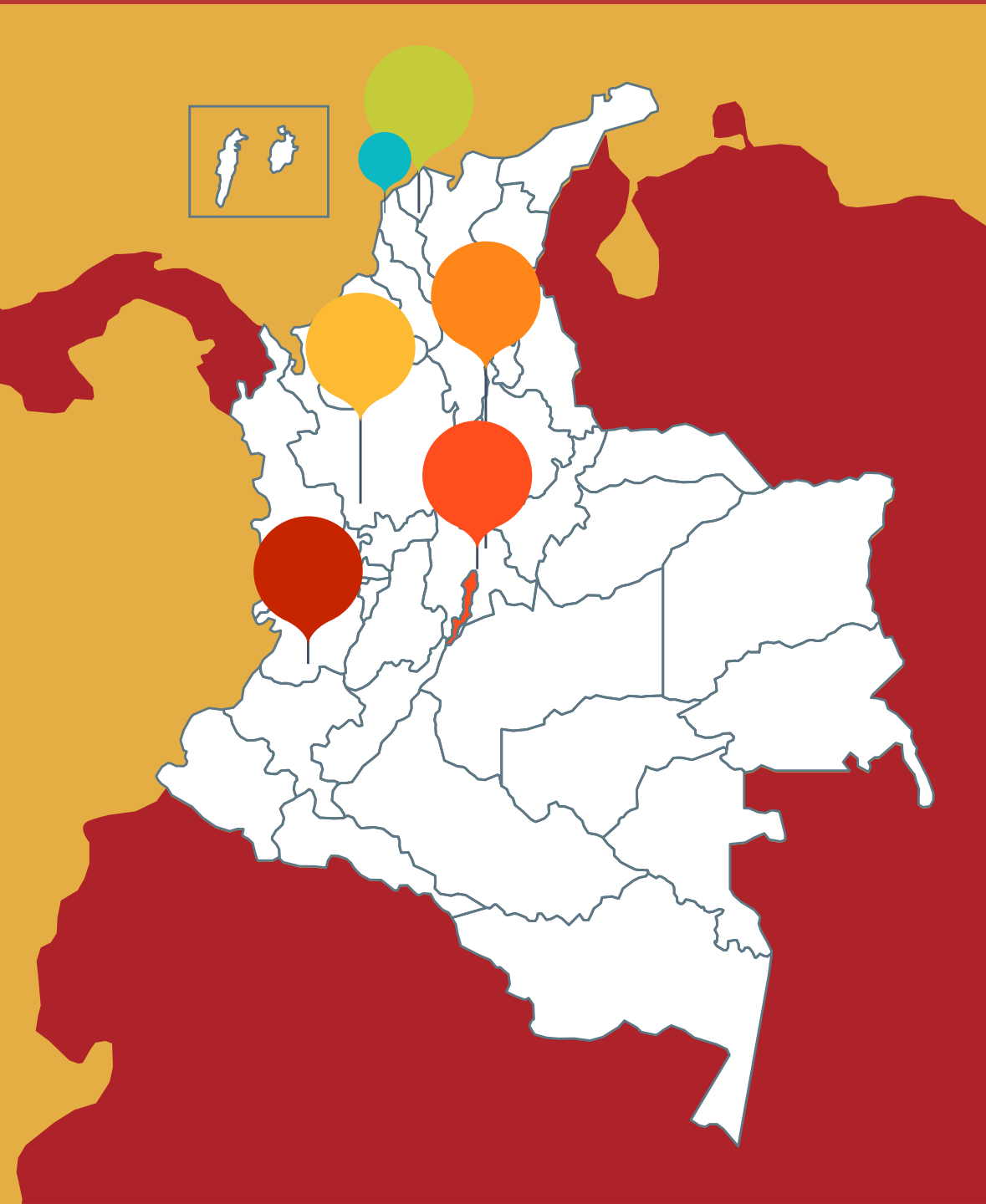
Medellín

Cartagena

Cali

Cajicá

Chía





AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

Ciudades con incentivos para inversión

Sao Paulo

San José

Ciudad de México

Buenos Aires





Incentivo 1: atracción de grandes inversiones

Exención de ICA para nuevas inversiones de sectores estratégicos

Manufacturas de alto valor agregado



Servicios intensivos en conocimiento



Ciencias de la vida



Tabla de incentivos

Monto de la inversión	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
\$4.000 - \$20.000 millones	100%	50%								
\$20.000 - \$40.000 millones	100%	80%	60%	40%	20%					
Más de \$40.000 millones	100%	90%	80%	70%	60%	50%	40%	30%	20%	10%



Ejemplo

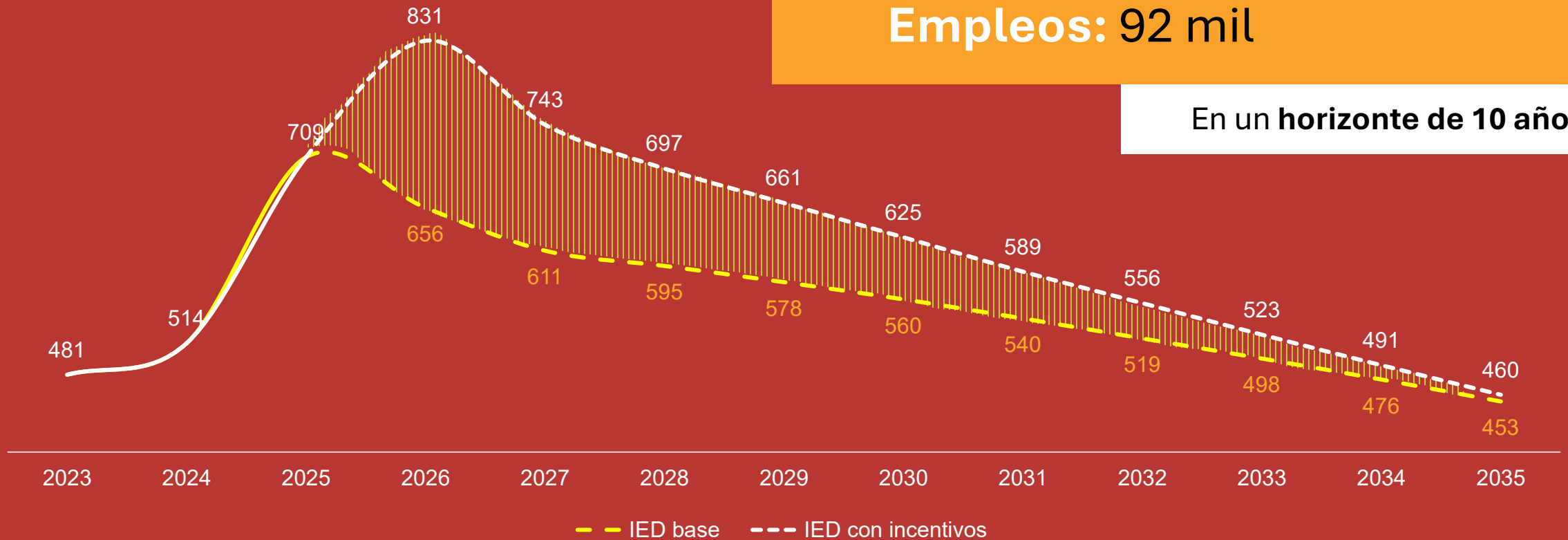


Una empresa del sector de telecomunicaciones que invierte \$40 mil millones de pesos reduce su pago de ICA de \$1.843 a \$737 millones en los primeros cinco años, ahorrando \$1.100 millones.

Resultado de la inversión extranjera directa con y sin incentivo

Nueva inversión: \$4,1 Billones
Empleos: 92 mil

En un horizonte de 10 años



Millones de dólares

Fuente: Invest in Bogotá. Cálculos SDDE.

Paquete de incentivos

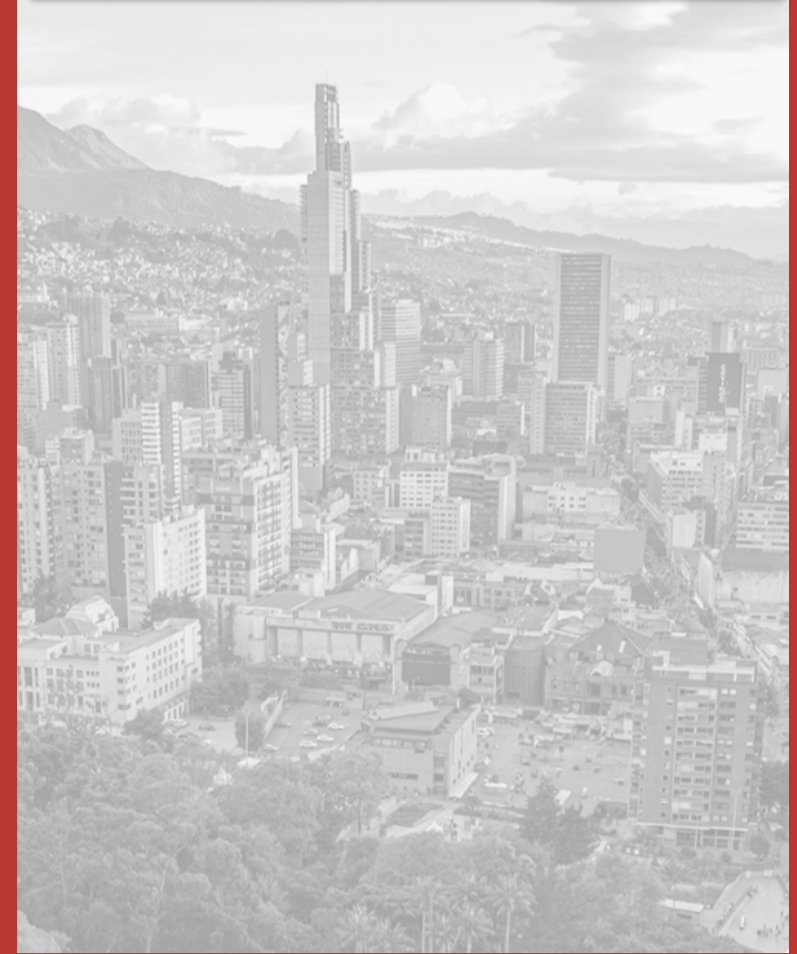
1. Atracción de grandes inversiones



2. Bogotá ciudad aeropuerto



3. Desarrollo urbano





Incentivo 2: Bogotá ciudad aeropuerto



El Dorado está a 4,8 horas en promedio de las principales ciudades de América Latina

**1er aeropuerto
pasajeros y carga
América latina**

**44 millones de
pasajeros**

movilizados al año

776 mil toneladas

al año, el 70% del país.

**Bogotá exporta el 8%
de su PIB**

México DF: 2,5%

Santiago de Chile: 1,5%

**Bogotá atiende 4,5
pasajeros por habitante**

México DF: 2

Sao Paulo: 3,4

Incentivos para Bogotá ciudad aeropuerto

Norma urbanística



Inversión en proyectos
habilitantes



Formación de mano de
obra calificada



Fortalecimiento
empresarial



Posicionamiento de marca
e internacionalización



No
Tributarios

Tributarios



ZONA FRANCA AEROPORTUARIA
Mincomercio



Tabla de incentivos

Fomento para nuevas inversiones estratégicas con promoción de empleo





Tabla de incentivos

1. Exención de ICA para nuevas inversiones

Monto de la inversión	Empleos requeridos	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
\$16.000 a \$120.000 millones	+30 empleos directos	100%	90%	80%	70%	60%	50%	40%	30%	20%	10%
+ \$120.000 millones	+200 empleos directos	100%	100%	100%	100%	100%	80%	60%	40%	20%	10%

Tabla de incentivos

2. Exención de predial para beneficiarios de la exención del ICA

3. Exención en delineación urbana para las obras que se requieran para el desarrollo de Bogotá Ciudad Aeropuerto

PREDIAL

Año 1 – 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
100%	80%	60%	40%	20%	10%

DELINEACIÓN

10 Años
100%



Impacto de los incentivos en el distrito aeroportuario

En los próximos 10 años lograremos:

**Atraer \$1,7
billones de
inversión**

**Incrementar
capacidades,
transferir
conocimiento y
fortalecer cadenas de
valor**

**Generar
51 mil
nuevos empleos**

Paquete de incentivos

1. Atracción de grandes inversiones



2. Bogotá ciudad aeropuerto



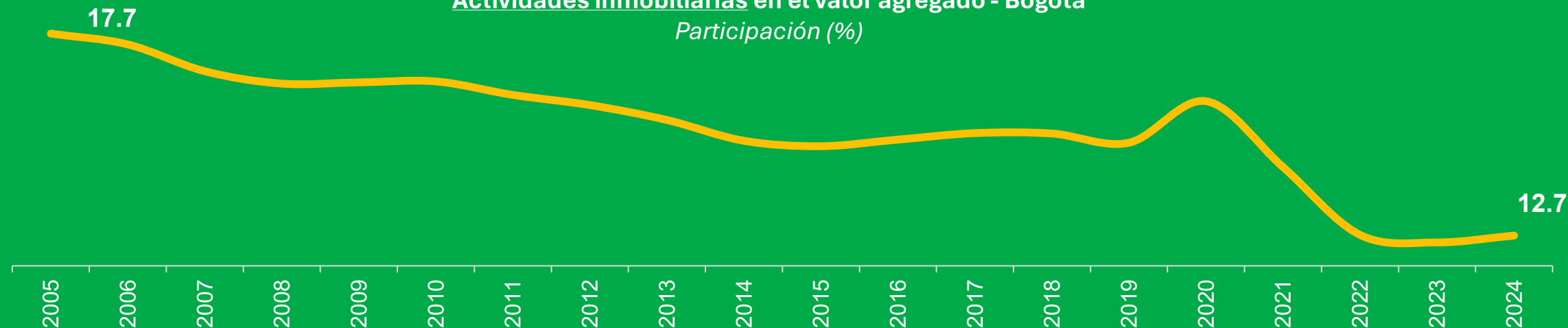
3. Desarrollo urbano



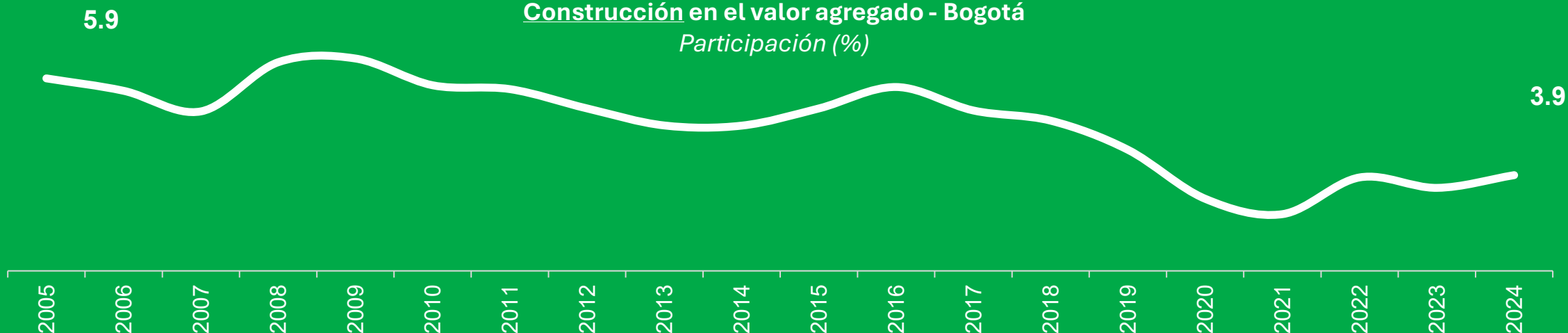


Relevancia del sector en la economía de la ciudad

Actividades inmobiliarias en el valor agregado - Bogotá
Participación (%)



Construcción en el valor agregado - Bogotá
Participación (%)



Efecto multiplicador construcción en actividad productiva y empleo

Encadenamientos productivos hacia atrás

Minas y canteras



Ingeniería y arquitectura



Manufacturas materiales e insumos



Transporte y logística



Maquinaria y equipo



Encadenamientos productivos hacia adelante

Servicios inmobiliarios



Comercio



Servicios



Efecto multiplicador de la construcción en el empleo



10 empleos en construcción generan



3 en
industria



3 en
comercio



2 en servicios y
transporte

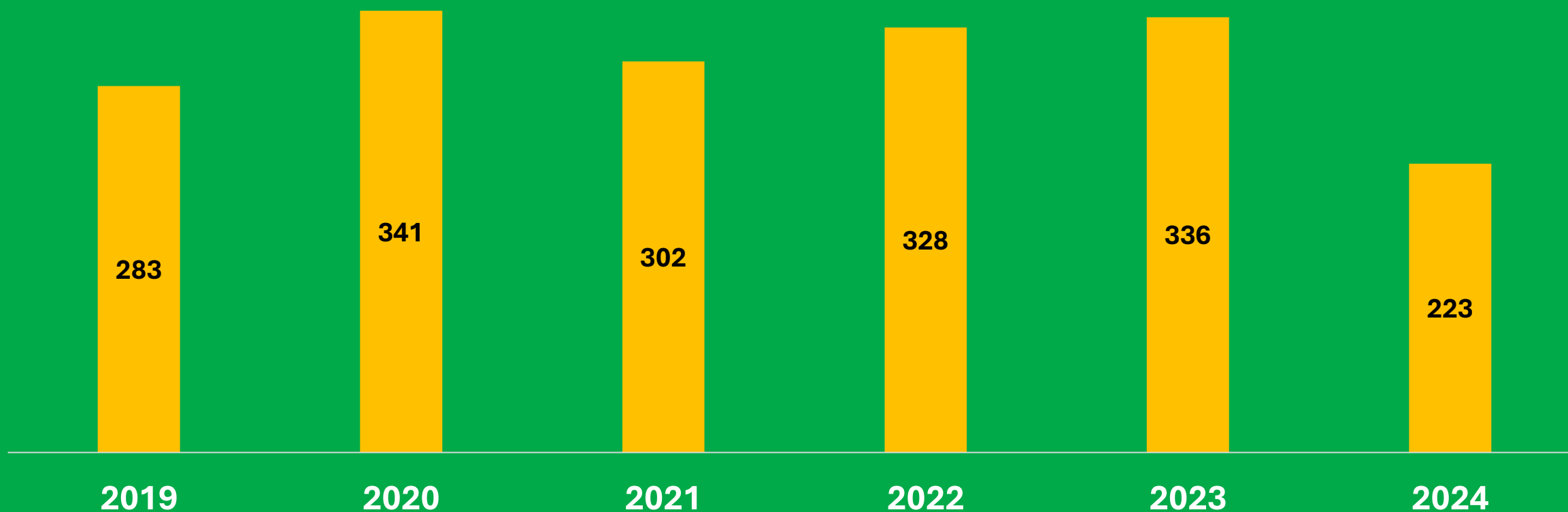


1 en minas y
canteras



Déficit habitacional en Bogotá: 223mil viviendas

Cifras en miles





Incentivo 1: Renovación Urbana

Para construcciones con sostenibilidad ambiental

Exención de predial para quienes aporten sus inmuebles a proyectos de vivienda en áreas de renovación urbana



Año 1 – 5	Año 6	Año 7
100%	80%	60%
Año 8	Año 9	Año 10
40%	20%	10%

- **94.500 viviendas** nuevas en áreas de **Renovación Urbana**

Incentivo 2: Arrendamiento Especializado

Para construcciones con sostenibilidad ambiental

Exención de predial para inmueble único con al menos 50 unidades habitacionales con destino al arrendamiento especializado de largo plazo



Año 1 – 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
90%	70%	50%	30%	20%	10%

- **30.000 unidades habitacionales** de arrendamiento especializado

Incentivo 3: Reúso

Exención de delineación urbana para el desarrollo de proyectos de reúso de edificaciones en las zonas de plan especial de manejo del Centro Histórico y Teusaquillo por 5 años.

100%



Principios

1.

Atraer inversión, impulsar crecimiento y generar empleo

2.

Aumentar la equidad y simplicidad de nuestra estructura tributaria

3.

Fortalecer la autonomía de las finanzas de Bogotá para garantizar su visión de futuro



AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

1.

IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO

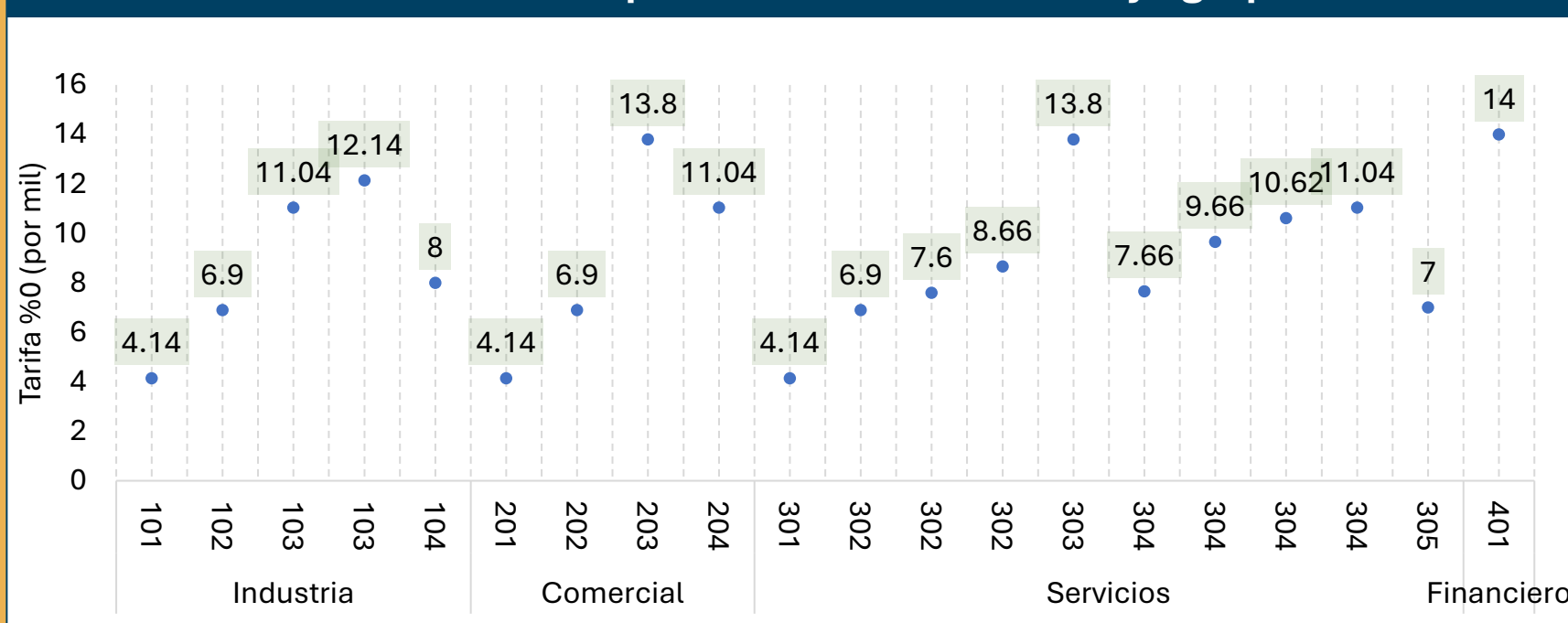
Fuente: Secretaría Distrital de Hacienda.





Complejidad del esquema tarifario actual

ICA: Tarifas actuales por actividad económica y agrupación



- 13 tarifas que están expresadas en cifras con 0, 1 o 2 decimales
- Múltiples tarifas para 99 actividades económicas



Presión tributaria actual - ICA

Empresas	Micro y pequeñas	Medianas	Grandes	Total
Total	9,64%	5,22%	2,82%	3,45%

PESO DEL PAGO DEL ICA SOBRE LAS UTILIDADES
ANTES DE IMPUESTOS DE LAS EMPRESAS



De 13 a 4 tarifas

Tarifa	Sujetos	%
4 x 1000	27.137	15%
7 x 1000	76.473	41%
11 x 1000	74.140	40%
21 x 1000	7.399	4%
Total	185.149	100%

i. Preferencial del 4: en su mayoría, sectores indispensables para el bienestar humano.

ii. Preferencial del 7: efecto multiplicador, sofisticación, concentración de microempresas y personas naturales

iii. General del 11: equidad horizontal.

iv. Especial del 21: sector financiero y bebidas alcohólicas, tabaco y sus derivados



OPTIMIZACIÓN ICA:

Empresas que tienen una reducción en el impuesto a cargo

	Micro y pequeñas	Medianas	Grandes
Industrial	94%	91%	88%
Comercial	86%	79%	71%
Servicios	61%	55%	53%
Financiero	14%	9%	6%
Total	69%	61%	52%

Disminución de la presión tributaria en micro y pequeñas empresas, principalmente industriales y comerciales

Ejemplos Optimización ICA

Competitividad y simplicidad

1



Tienda de víveres

- Ingresos anuales \$6.372 millones
- Hoy paga \$26,3 millones
- Pagará \$25,4 millones
- Ahorro \$891.000

3,3%

2



Restaurante

- Ingresos anual \$16.117 millones
- Hoy paga \$190 millones
- Pagará \$154 millones
- Ahorro \$ 36 millones

19%

3



Fábrica de motores

- Ingresos anuales \$71 mil mill
- Hoy paga \$782 millones
- Pagará \$496 millones
- Ahorro \$286 millones

36,5%



AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

2.

IMPUESTO PREDIAL





Optimización predial: EQUIDAD

1. Disminución de tarifa a **hogares con menores ingresos**
2. Disminución especial a **hogares rurales** con destino agropecuario de estratos 1, 2 y 3 y avalúo de hasta \$192 millones

Rango de avalúos (millones)	% predios residenciales	Variación Tarifa
0 a \$274	18,8%	Baja ↓
\$274 a \$2.900	81,1%	Permanece =
Mayor a \$2.900	0,1%	Aumenta ↑

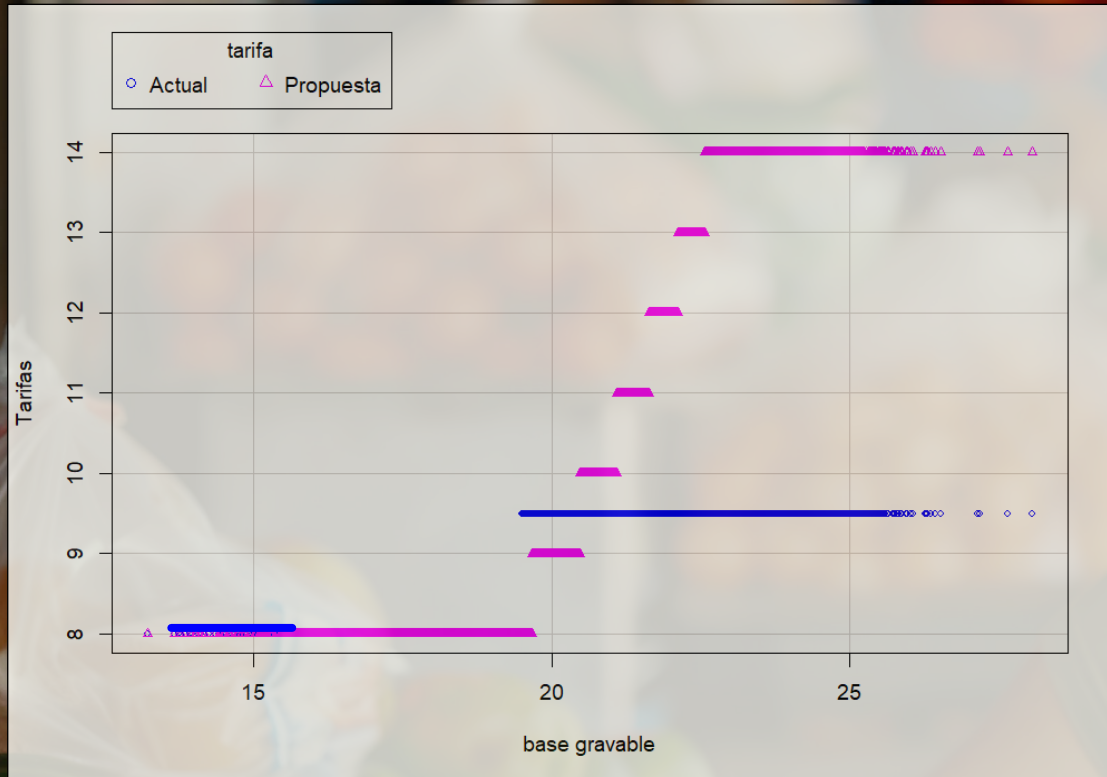
Suelo	Avalúo	Impuesto Antes	Impuesto Ahora
Urbano	\$149.467.500	\$150.000	\$150.000
Rural	\$149.467.500	\$598.000	\$150.000

Ejemplo

Avalúo	Estrato	Tarifa actual	Impuesto a pagar	Nueva Tarifa	Impuesto a pagar	VAR
170.340.000	2	5,5	937.000	5,0	852.000	-9,07%

Optimización predial: COMERCIO

3. Ampliación del número de tarifas que permite disminución del predial para pequeños comerciantes e industriales acorde con su avalúo

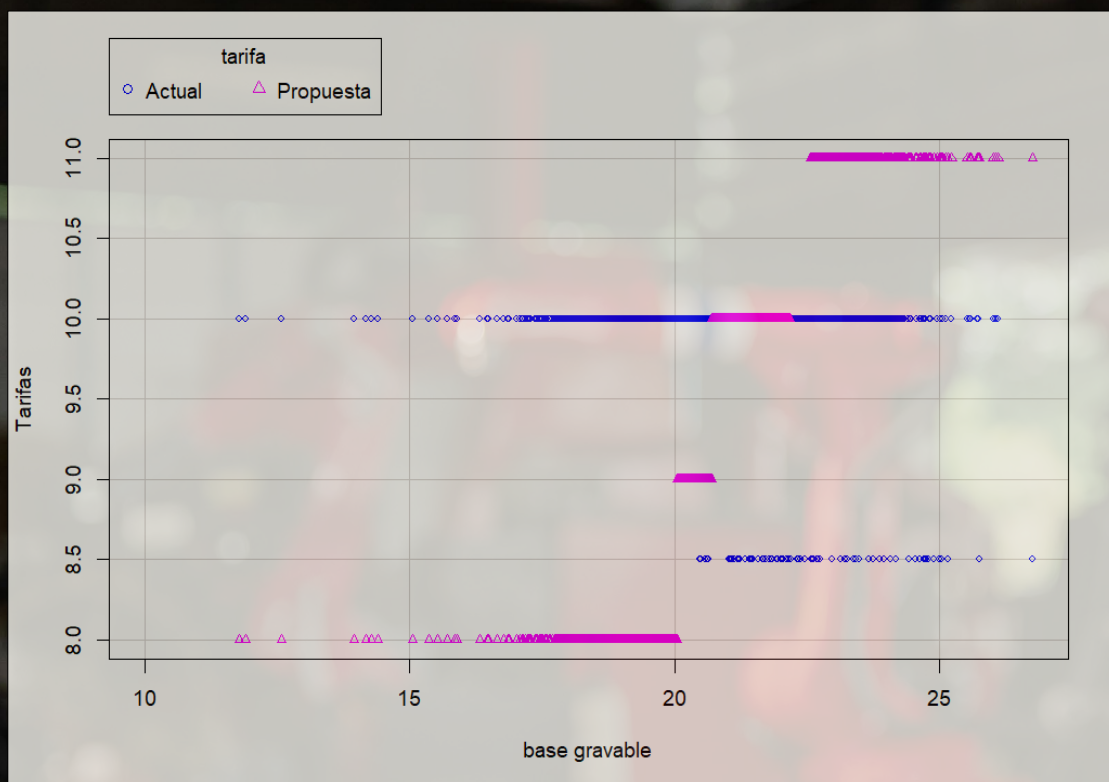


Tarifas progresivas que permiten que:

1. Al 36% de los predios les reduzca el valor a pagar.
2. Al 44% se le mantenga igual
3. Sólo al 20% de mayor valor se le incremente

Optimización predial: INDUSTRIA

3. Ampliación del número de tarifas que permite disminución del predial para pequeños comerciantes e industriales acorde con su avalúo



Tarifas progresivas que permiten que:

1. Al 75% de los predios les reduzca el valor a pagar.
2. Al 20% se le mantenga igual
3. Sólo al 5% de mayor valor se le incremente

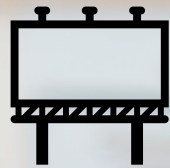


AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

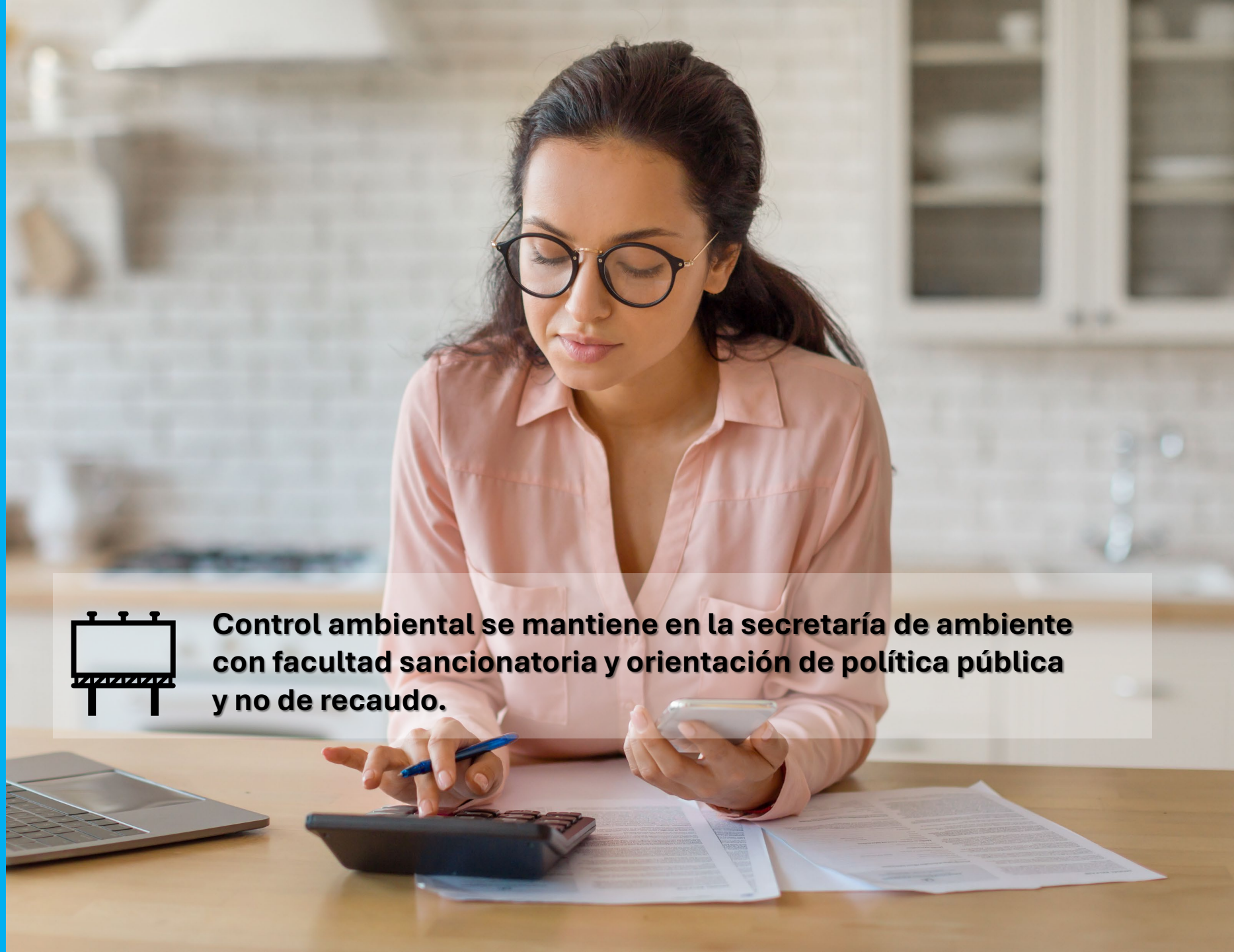
3.

ELIMINACIÓN DEL IMPUESTO DE PUBLICIDAD EXTERIOR

Fuente: Secretaría Distrital de Hacienda.



Control ambiental se mantiene en la secretaría de ambiente con facultad sancionatoria y orientación de política pública y no de recaudo.



Principios

1.

Atraer inversión, impulsar crecimiento y generar empleo

2.

Aumentar la equidad y simplicidad de nuestra estructura tributaria

3.

Fortalecer la autonomía de las finanzas de Bogotá para garantizar su visión de futuro



Austeridad y buena ejecución



Decreto 062 de 2024

- Disminución 10% gasto OPS
- \$130 mil millones **redireccionados a gasto en salud**



Circular 002 de 2025
\$ 48 mil millones
Decreto 110/2025



**Comisión de Calidad
del Gasto y
Modernización
Distrital**

Responsabilidades sociales crecientes

Créditos educativos y becas
Icetex recortó alrededor de
8 000 créditos.

La Alcaldía respondió con
8 000 becas completas en
2024 y 13.000 para 2025

Atención a la primera infancia
(ICBF)

Recorte del ICBF en 50%.
Estamos creando 30 000
cupos adicionales en el
cuatrienio

El Gobierno nacional eliminó
“Colombia sin hambre”,
afectando a más de 75.000
hogares en Bogotá

El Distrito asumió la
responsabilidad con los 10
mil pobres extremos

Subsidios para adultos mayores

Bogotá aumentó las transferencias de 38.000 a 71.000 beneficiarios y elevó el monto mensual de \$130.000 a \$150.000

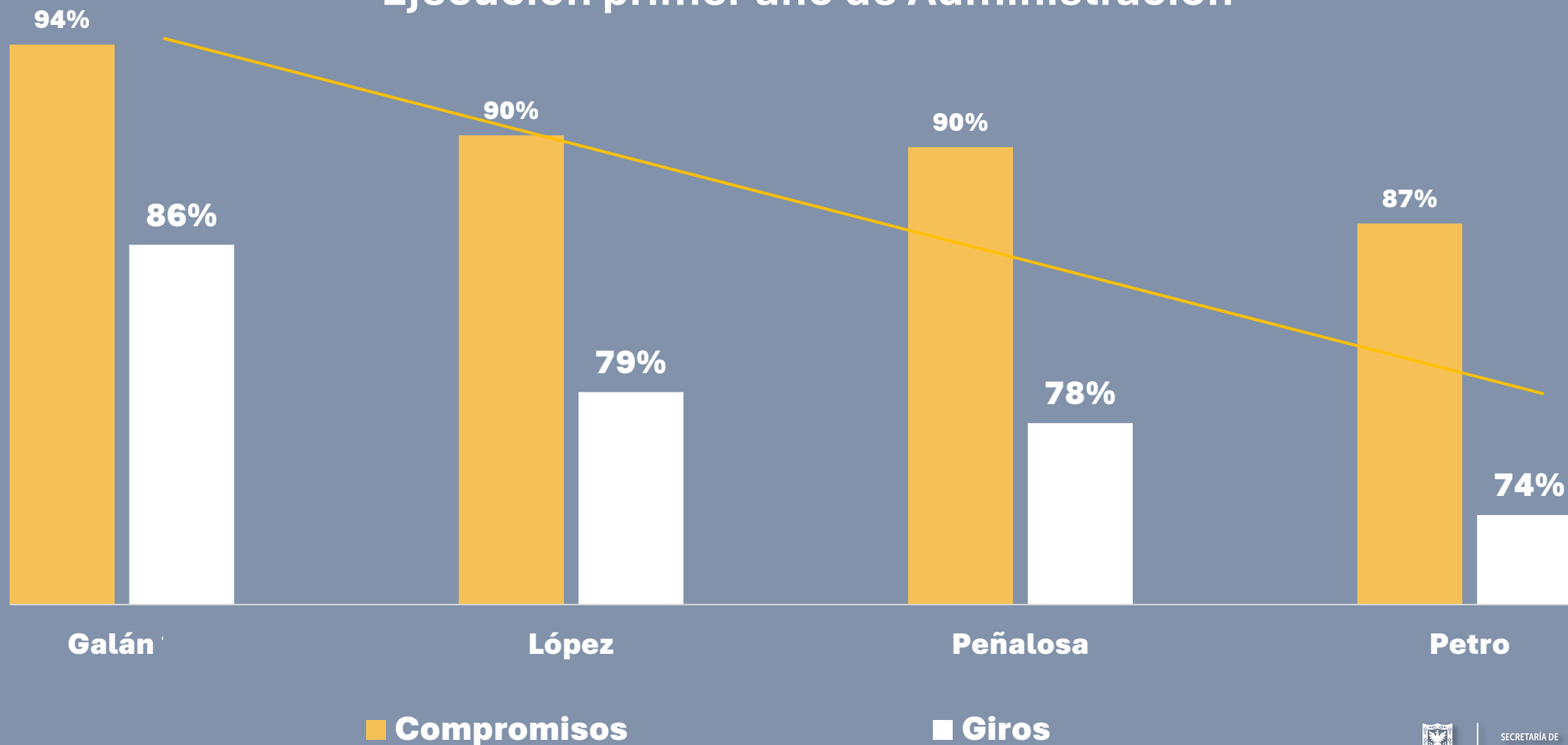
Subsidios de transporte (auxilios TM)

Bogotá implementó paquete de pasajes gratuitos en TransMilenio para Sisbén A y B, incluyendo adultos mayores y personas con discapacidad, con una inversión de \$100 000 millones



Gasto: austeridad y buena ejecución

Ejecución primer año de Administración



MODERNIZACIÓN DEL ALUMBRADO PÚBLICO



Alumbrado Público

Con los recursos que se destinan al alumbrado público anualmente, se podría:

- I. Entregar 14 mil subsidios de vivienda
- II. Atender a 50 mil personas en comedores comunitarios
- III. Construir y dotar 4 colegios
- IV. Llevar conectividad a 200 mil familias





Alumbrado Público

Modernización

105.949 luminarias
pendientes de paso a
tecnología LED



– 25.000 al año

Telegestión

Alumbrado telegestionado

Bogotá hoy	Capitales
0	• Miami: 500K • París: 280K • Los Ángeles: 160K • Río: 130K

10mil nodos al año

Expansión



10mil nuevas
luminarias al año

Alumbrado público como habilitador

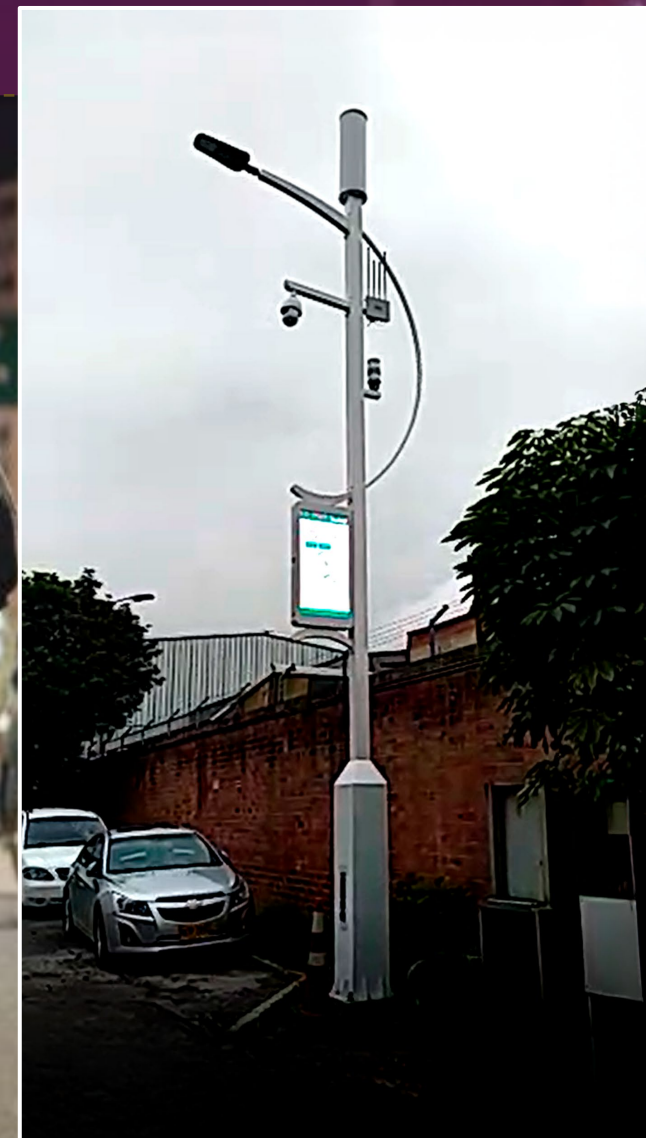
SEGURIDAD, COMPETITIVIDAD Y CONECTIVIDAD

No solo iluminar: recolectar y procesar datos en tiempo real que se integren a los sistemas de vigilancia y control

Seguridad: Cámaras por 1.000 habitantes

Bogotá hoy	Capitales
1	CDMX: 3.6 Londres: 13 Singapur: 17

Aumento de horas activas en la ciudad para la actividad económica, la educación, la recreación, el ocio





Alumbrado Público

Sector (Mercado Regulado)	Tarifa	Media cobro mensual	Usuarios	
Estrato 1 al 3	0%	\$0	1.782.859	69%
Estrato 4	7%	\$ 8.779	332.509	13%
Estrato 5	8%	\$ 12.517	107.625	4%
Estrato 6	9%	\$ 18.857	83.523	3%
Comercial	10%	\$ 57.133	243.210	9%
Industrial	10%	\$ 115.794	34.225	1%

Límites para proteger la capacidad de pago

- **Mercado regulado:** 100 UVTs.
- **Mercado no regulado (0,4%):** Comercial: 181 UVTs - Industrial y oficial: 293 UVTs

AQUÍ
SÍ PASA
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

La

Ñapa...



10

Más fácil cumplir más fácil tributar

II. Unificación de Reglas de notificación

III. Reducción sanción por errores en el envío de información exógena

Conducta sancionada	Hoy	Propuesta
No envío de información	5%	1%
Información errada	4%	0,7%
Información extemporánea	3%	0,5%

En **10** años ...

Competitividad

Equidad

Autonomía financiera

GRACIAS